

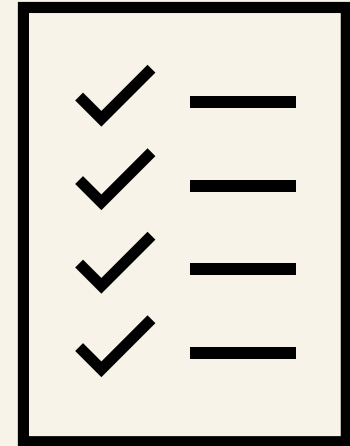
Business Day

 Ben jij de architect van succes of de koning van de chaos?

WELKOM	Energie? 100%
IN	Team? Aanwezig
DE	Tijd? 90 minuten
REALITEIT	Chaos? Zorgen wij voor

Ultimate Student Festival

- Jullie organiseren een festival op de campus!
- Iedereen heeft zijn rol gekregen binnen het team
- Scope: Voorzie minstens muziek, food&drinks, hackaton, speeddate met bedrijven (keuzemenu ligt op jullie tafel, eigen inspiratie mag maar wees realistisch)
- Tijd: Je hebt 12 weken om alles te plannen
- Budget: Je hebt een budget van €35.000
- Jullie maken de Work Breakdown Structure (WBS) voor het project
 - Niveau 1: het project
 - Niveau 2: hoofdgroepen bv logistiek – marketing – programmering
 - Niveau 3: taakniveau bv DJ boeken



Verloop in je team!

- Elke projectmanager verandert van groepje
- Breng je nieuwe Project Manager up-to-speed met je project aan de hand van de WBS **binnen de 3min**
- De Project Manager moet in staat zijn om na 3 minuten jullie planning en risico's in de planning te presenteren



Theorie van goede WBS

WAT?

- Complexe doelstellingen > meetbare en behapbare taken
- Visueel overzicht van je project

WAAROM?

- Opvolging van planning en budget mogelijk
- Risicobeheersing
- Duidelijke focus

GOEDE VS SLECHTE WBS

- WBS is 100% volledig (scope creep)
- Resultaten omschreven: wanneer is taak klaar
- Detailniveau
- Hiërarchische boomstructuur zonder overlapping

Reflectie: rework

- Wat zou je anders gedaan hebben?
- PM is in the lead om dit in goede banen te leiden!

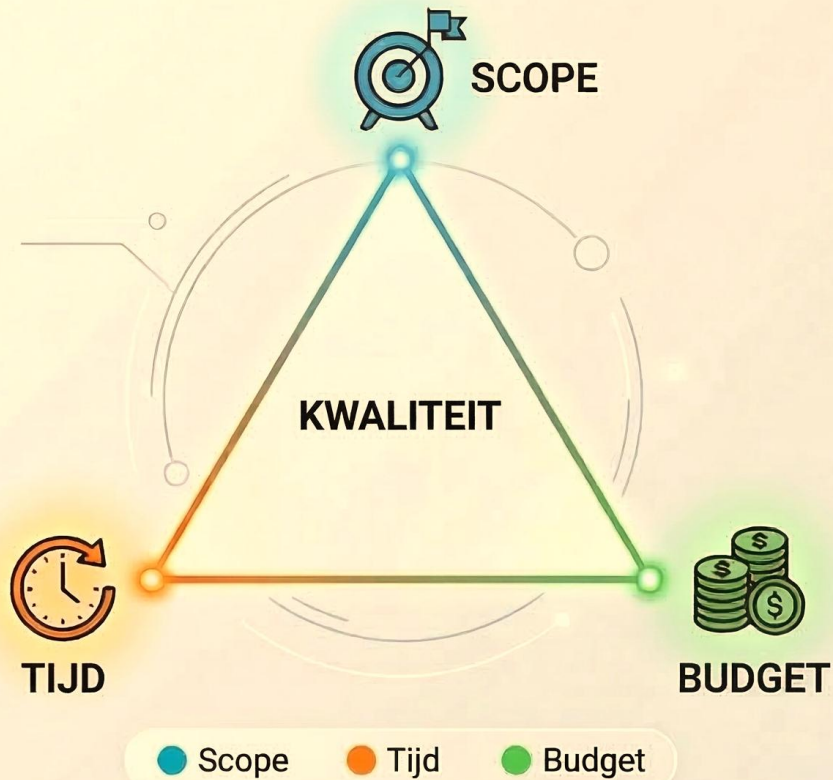
Enter chaos!

- Hoe ga je dit oplossen?
- Wat zijn effecten op je WBS?
- Wat zijn andere effecten?

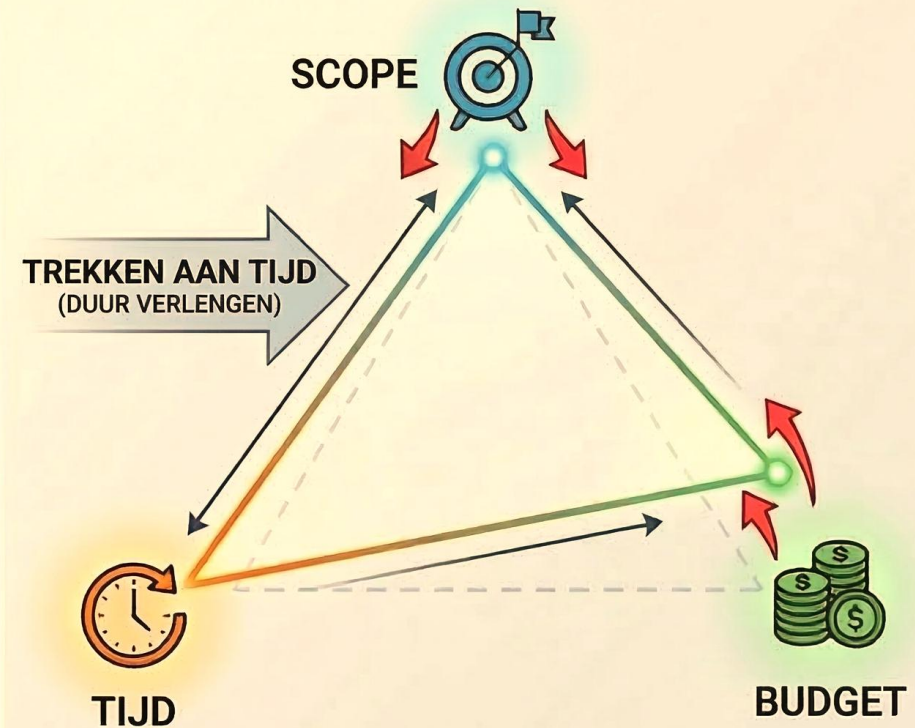
Jullie hoofdsponsor wil de dag voor het festival het terrein gebruiken voor een ander evenement. Als dat niet kan, trekken ze zich terug al sponsor van het project.

De spanningsdriehoek

1. SPANNINGSDRIEHOEK (EVENWICHT)



2. TREKKEN AAN 'TIJD': HET EFFECT



Reflectie: scope – timing - budget

- Bekijk in je groepje wat er anders had gekund met deze info



This is not the only thing happening

- Je hebt naast het festival nog enkele andere zaken lopende:
 - Paper schrijven voor vak X
 - Groepswork voor vak Y
 - Kaas-en wijnavond voor de jeugdbeweging
- Hoe pak je dit aan?
 - Waar leg je de prioriteit?
 - Hoe beslis je waaraan je je tijd spendeert? Wat doe je eerst?

Prioriteitenmatrix

- Er zijn veel internationale standaarden
 - Eisenhower matrix
 - WSJF (Weighted Shortest Job First)
 - De Horizon-methode (big rocks first: 60-70% van het totaal, 20% nieuwe technologie, 10% innovatie).
- ‘Fit for purpose’: bouw geen F16 als je er ook naartoe kan wandelen
- Definieer X- en Y-as op voorhand zodat je objectief kan prioriteren

	Urgency SCORE 1	Urgency SCORE 2	Urgency SCORE 3
Impact SCORE 4	MUST DO PLAN	MUST DO PLAN	MUST DO NOW
Impact SCORE 3	COULD DO PLAN	SHOULD DO PLAN	SHOULD DO NOW
Impact SCORE 2	WON'T DO NOW	COULD DO PLAN	COULD DO NOW
Impact SCORE 1	WON'T DO NOW	WON'T DO NOW	COULD DO NOW

Praktijk: project portfolio management

- Project portfoliomanagement: het overzicht bewaken over meerdere projecten
- Elevora Solutions



Let us know!

Feedback Session



Feedback?

Brunhilde Foulon
+32 485 80 31 41

Elisa Baetens
+32 473 54 96 14

www.elevorasolutions.be